



COSTRUZIONI NOVICROM

VERBALE DI RIESAME 2024



2023:
quanto
intrapreso
da
Costruzioni
Novicrom.

Lo sviluppo, la sicurezza e l'innovazione sono elementi chiave per il progresso e il benessere in molteplici contesti, inclusi quelli economici, sociali e tecnologici.



Sicurezza



Sviluppo



Innovazione



La sicurezza è fondamentale per garantire la protezione delle persone, delle informazioni, delle risorse e degli asset. Ciò include la sicurezza fisica, la sicurezza informatica, la sicurezza finanziaria e altre aree. Investire nella sicurezza contribuisce a prevenire rischi, minacce e danni, promuovendo la stabilità e il benessere dell'azienda.

Sicurezza Fisica

- Sala CED: abilitazione accesso meccatronico tracciato. Posizionamento nuovi estintori.
- Installazione di telecamere digitali con tecnologia IP in sostituzione delle analogiche
- Adeguamento alla compliance GDPR «Whistleblowing»

Sicurezza Digitale

- Installazione nuovo sistema di backup server/client
- Adozione della logica del 3-2-1 con replica in cloud degli archivi di backup
- Attivazione di reportistica via mail e tracciatura degli eventi di backup attraverso documentazione digitale

Lo sviluppo in azienda è un processo fondamentale per garantire la crescita e il successo nel lungo periodo. Questo processo assume diverse forme e riguardare diversi aspetti dell'azienda. È importante promuovere uno sviluppo sostenibile che tenga conto delle esigenze del presente senza compromettere le risorse per le generazioni future. Alcuni punti chiave relativi allo sviluppo possono essere:

Investire nello **sviluppo delle risorse umane** essenziale per migliorare le competenze e le capacità dei dipendenti. Ciò avviene attraverso la formazione, l'aggiornamento professionale

Sviluppo tecnologico attraverso l'implementazione di nuovi software, l'adozione di soluzioni basate su cloud, l'uso di intelligenza artificiale o di Internet delle cose (IoT)

Sviluppo organizzativo che coinvolge la revisione dei processi aziendali, la ridefinizione delle strutture organizzative, l'implementazione di nuovi sistemi di gestione e la promozione di una cultura aziendale orientata all'innovazione e al miglioramento continuo

L'innovazione in azienda è un processo cruciale per rimanere competitivi, anticipare le esigenze dei clienti e affrontare le sfide del mercato in continuo cambiamento. Ecco alcuni aspetti chiave legati all'innovazione in ambito aziendale:

Sostenibilità: Integrare l'innovazione sostenibile può essere un vantaggio competitivo. Sviluppare prodotti e servizi rispettosi dell'ambiente o adottare processi produttivi più sostenibili può essere un modo per distinguersi sul mercato.

Tecnologie Emergenti: Monitorare e adottare tecnologie emergenti è essenziale per rimanere all'avanguardia. Questo potrebbe includere l'uso di intelligenza artificiale, blockchain, realtà aumentata, o altre tecnologie innovative che possono migliorare i processi aziendali o portare a nuovi prodotti e servizi.

Collaborazioni e Partnership: Collaborare con istituzioni accademiche o startup può portare a scambi di conoscenze, competenze e risorse che stimolano l'innovazione. Le partnership possono accelerare lo sviluppo di nuove soluzioni e favorire l'accesso a nuove tecnologie.

Promuovere l'innovazione è cruciale per stimolare la crescita economica, risolvere sfide complesse, soddisfare i bisogni emergenti e creare valore.

Quanto sviluppato e in corso di sviluppo



1

Lo sviluppo e la personalizzazione di questo software permettono di eseguire automaticamente la ballonatura e l'estrazione di tutte le quote a disegno necessarie per la preparazione della documentazione di collaudo delle parti. Questo software, integrato con un altro software sviluppato completamente in CN, permette di tracciare l'andamento statistico delle quote funzionali più critiche indicate dal cliente al fine di individuare ed intervenire tempestivamente su eventuali derive di processo. Inoltre questo software consente la predisposizione digitale del piano FAI

2

Software per estrazione dati di processo.

Lo sviluppo e l'integrazione di questo software con il gestionale aziendale permette l'analisi e la visualizzazione in tempo reale dei diversi indici di performance aziendale, suddividendo in modo mirato quelli di interesse di ciascun reparto.

I report in uso in questo momento sono:

- Consegne per cliente (elenco dei codici articolo consegnati per ciascun cliente)
- Dettaglio fatturato
- Rilevazione ore (dettaglio delle ore lavorate suddivise per commessa cliente)
- Report crediti
- Elaborazione dei seguenti KPI:
 1. TDP1 numero pezzi consegnati
 2. TDP2 indice puntualità consegne
 3. TDP3 ore a consuntivo vs ore a ciclo
 4. TDP4 ore a consuntivo vs ore disponibili

3

Software di reporting e gestione dei dati di qualità : attualmente in uso in modalità DEMO presso la sala controllo. aiuta a collegare i risultati metrologici provenienti da diverse tecnologie di misura alle decisioni prese in officina. In questo modo è possibile monitorare in modo efficiente la qualità della produzione. Independentemente dal dispositivo utilizzato per generare i dati sulla qualità, il software è in grado di raccogliere e analizzare i risultati di misurazioni tattili, ottiche, manuali o CT.

4

Prosecuzione del progetto iniziato nel 2022 (Gestione innovativa risorse umane) questo software è dedicato per gestione del personale.

Lo sviluppo ha permesso una gestione totalmente digitalizzata del personale aziendale monitorando costantemente il percorso di crescita professionale di ciascun dipendente. La ramificazione sempre più dettagliata permette di tracciare e gestire, secondo i più stringenti requisiti aeronautici, la formazione e la certificazione delle competenze del singolo dipendente e di ciascun profilo professionale aziendale.

Questo ulteriore sviluppo permette di fornire al cliente:

- Organigramma aggiornato in tempo reale;
- Garanzia che le lavorazioni ed i controlli siano eseguiti solo da personale abilitato ed in regola con le certificazioni;
- Garanzia di copertura di tutte le mansioni (skill matrix) secondo piani di mitigazione del rischio di fermi produttivi.

Il software gestisce:

- Fabbisogni Formativi
- carriera del Personale (Retribuzioni)
- Sicurezza (DPI, Visite Mediche, Formazione)

5

Continua partecipazione ai training formativi da parte del personale di Costruzioni Novicrom essenziale per migliorare le competenze e le capacità in determinati ambiti di lavorazioni.

6

Formazione in ambito Cybersecurity attraverso corsi con l'obiettivo di introdurre la questione "sicurezza informatica" in azienda sensibilizzando il personale ai rischi connessi. Tramite l'analisi di casi reali sono stati illustrati i rischi informatici in carenza di opportune misure e le conseguenze effettive.



NUOVO SITO WEB COSTRUZIONI NOVICROM

Migrazione dei domini .IT e .COM su nuovo hosting

Approvazione preventivo di restyling dell'attuale sito web e mappatura 3D di C.N.

Partecipazione al bando e ottenimento del finanziamento della Camera di Commercio da utilizzare per lo sviluppo del nuovo sito



Accedi all'area Manutenzione CN

Accedi al sito dell'area manutenzione CN, dove potrai aprire ticket tramite l'apposito form ,consultare guide e rimanere aggiornato.



Area Help Desk IT

Ottieni assistenza per i problemi tecnici, controlla lo stato di un ticket esistente, trova la formazione autoguidata e connettiti con il team di supporto IT.



Ambiente e Sicurezza UNI ISO 45001

Accedi alla sezione dello standard per la salute e la sicurezza sul lavoro di Costruzioni Novicrom.



Collegamenti ai servizi

- Portale scarico busta paga
- Personale presente in azienda
- Calendario assenze
- Certificazione presenza
- Rubrica telefonica aziendale
- Elenchi distribuzione e Gruppi mail di...
- Prenota mensa

Oggi	↑	↓	Marzo 2024	↓	Ven. 1 Mar	Non programmato
Lunedì	Martedì	Mercoledì	Giovedì	Venerdì	Sabato	Domenica
26 Feb	27	28	29	1 Mar	2	3
0:00 ANTIPO FRANCESCO 0:00 ALBARELLA SIMONE 8:00 NOVELLI IACOPPO + altri 8	0:00 LAGATI ANTONIO + altri 7	+ altri 8	+ altri 10	8:00 DE LUCIA MICHELE 0:00 PELANDA MONICA + altri 7	+ altri 1	+ altri 1
4	5	6	7	8	9	10
0:00 NATELLA MATTIA 8:00 PROFETI FABIO 13:00 RIPARBELLI CINZIA 15:00 SANTUCCI FEDERICO	11:00 ROMANO GIANLUCA 13:00 RIPARBELLI CINZIA	13:00 RIPARBELLI CINZIA 15:00 SANTUCCI FEDERICO 15:00 STRAMBINI DAVIDE	0:00 MARTINO MATTEO 8:00 SCARSELLI MATTEO 13:00 RIPARBELLI CINZIA 19:00 PASSERI MANUEL	0:00 ROSSI STEFANO 8:00 SCARSELLI MATTEO + altri 2		
11	12	13	14	15	16	17
0:00 BARBATO MAURO 0:00 NATELLA MATTIA 0:00 RIPARBELLI CINZIA + altri 2		0:00 BERRETTA CINZIA 0:00 COLTELLI GABRIELE + altri 2	11:30 MANFREDA LAURA			
18	19	20	21	22	23	24
			12:00 RICCI FEDERICO	0:00 RICCI FEDERICO		
25	26	27	28	29	30	31
	0:00 MORELLI ALESSIO			0:00 NILDI GIANPAOLO		

PORTALE AZIENDALE SHAREPOINT COSTRUZIONI NOVICROM

Introduzione e sviluppo di un portale aziendale che permette di digitalizzare e semplificare la gestione di tutti i servizi inerenti al personale aziendale, tra cui:

- Prenotazione mensa
- Richieste ferie/permessi
- Rubrica telefonica aziendale
- Consultazione Busta paga
- Ticket & Help Desk IT
- Ticket richiesta interventi di manutenzione
- Consultazione della forza presente in azienda ed i relativi incarichi di sicurezza

Portale Ambiente & Sicurezza: Procedure, Segnalazioni Incidente/Quasi Incidente, Diario Preposto

DM13-DMC75

12960000243

CN5

**INDUSTRIA 4.0**

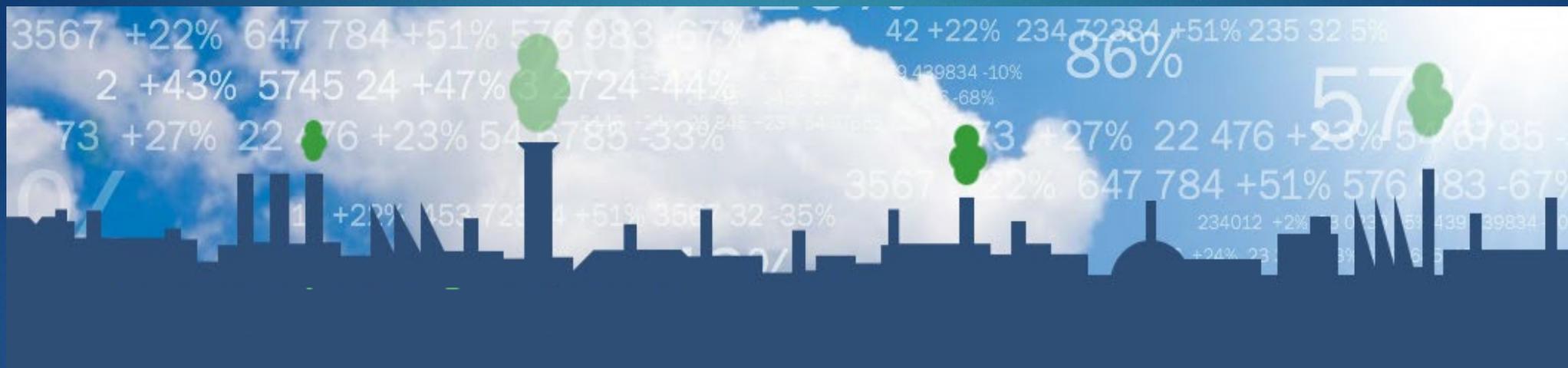
Sfruttando il credito d'imposta per investimenti in beni strumentali funzionali alla trasformazione tecnologica e digitale dei processi produttivi, è stata acquistata ed installata una nuova DMC75 presso il reparto CN5 con certificazione Industria 4.0

FORATURA PROFONDA

È stata introdotta una nuova tecnologia di lavorazione di particolari aeronautici in materiale 13-8 PH e 15-5 PH.

La nuova tecnologia consiste nell'eseguire la foratura dei particolari senza l'ausilio di macchine dedicate per la foratura profonda ma direttamente sui centri di lavoro presenti in azienda. Lo sviluppo di questa tecnologia ha richiesto uno studio congiunto tra CN ed il produttore di utensili relativamente alle dimensioni dell'utensili, profili del tagliente, tipologia di rivestimento, parametri di lavoro e tipologia di lubrificazione.

Prosegue il percorso aziendale in ambito sostenibilità avviato nel 2011, continuando la collaborazione con l'Energy Manager, prevedendo diversi passaggi e azioni, partendo da tre principi dimensionali quali:



L'ETICA
RISPARMIO ECONOMICO

LA CONSAPEVOLEZZA
CONTROLLO DI GESTIONE

STRATEGICA
DATA & TARGET DRIVEN

Nell'anno 2023 l'approccio scientifico basato sui dati adottato, unitamente alla volontà di Costruzioni Novicrom di migliorare la propria Responsabilità Sociale, sempre più richiesta ad una Impresa, hanno portato alla elaborazione del proprio Inventario di Emissioni di Gas Effetto Serra secondo le moderne logiche di coerenza numerica e condivisione con i propri stakeholders.

Emissioni per Scope (t CO ₂ e)										
Scope	Tipo di attività	Anni							Variazione % triennio 2020-2022	Target 2025
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Scope 1 + 2 + 3	Total Scope 1 + 2 - Location based + Scope 3	341	337	329	346	178	0	0	2,9%	
	Total Scope 1 + 2 - Market based + Scope 3	765	781	767	816	266	0	0	4,4%	
Scope 1	Total Scope 1	164	149	138	143	75	0	0	-3,7%	
	Combustione statica	120	122	106	116	65	0	0	-5,1%	
	Combustione mobile	44	27	33	28	10	0	0	2,7%	
Scope 2	Elettricità acquistata - Location based	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	
	Elettricità acquistata - Market based	424	444	438	469	88	0	0	5,6%	
Scope 3	Tragitto casa / lavoro dipendenti	176	188	191	203	104	0	0	8,0%	

Allo stesso tempo sono stati definiti gli obiettivi di riduzione impatto a medio termine rispetto all'anno 2019:

Entro 2025 riduzione del 5% del nostro EnKPI di sito (MJ/ore carico macchine)

Entro 2025 riduzione del 2% delle emissioni con criterio local based (scope1 + scope2)

Entro 2030 riduzione del 40% delle emissioni con criterio market based (scope1 + scope2)



Cosa ci
aspettiamo
nel 2024

SVILUPPO E INNOVAZIONE SU HARDWARE OFFICINA ED INTEGRAZIONI ERP



Implementazione di postazioni totem bordo macchina: progettata per migliorare l'efficienza, la sicurezza e la gestione della produzione nelle operazioni di lavorazione CNC, fornendo agli operatori strumenti e informazioni utili direttamente vicino alla macchina.

Fornite di uno schermo touch screen ed associate alla nuova interfaccia WEB dell'ERP permette all'operatore di poter interagire anche senza l'ausilio di dispositivi di puntamento, rendendo possibile eseguire operazioni come:

- la dichiarazione tempi relativo ad un ordine di produzione
- dichiarare versamenti buoni o scarti
- sfruttando l'ambiente WEB UXJ sarebbe possibile creare una dashboard che riproduce quello che attualmente viene fatto sul sistema ERP (registrazione tempi in modalità statino) per permettere agli operatori di registrare autonomamente i tempi ELIMINADO LO STATINO CARTACEO
- possibilità di creare cruscotti di monitoraggio situazione officina da mostrare anche su schermi videowall (tipo sala riunioni UT) dislocati tra i vari reparti
- monitoraggio e avanzamento della produzione, visionare documentazione e istruzioni, etc.
- visionare eventuali indicatori chiave di prestazione (KPI – *Key Performance Indicator*) per poter valutare in tempo reale l'efficacia con cui si stanno raggiungendo gli obiettivi aziendali principali fissati.



Dashboard

ATTREZZAGGIO LAVORO

Postazione: P02 - TIME
Pannellatrice
0911L000318

Completamento
.09%

✓
CHECK

OPP-2024-1040-20

1 Minuti lavorati

Back

Difetti: 0% Minuti residui: 18.6 Rilevazione: 3 - Inizio lavorazione

VERSATA RIMANENTE 2 TOTALE 2

26T00.00 26T00.00

Dashboard Versamento

Back

✓
Quantità Buoni
2

+1 Buono

-1 Buono

SCARTI

VERSA

Da Prelevare 404833721

DA PRELEVARE	CODICE	DESCRIZIONE	QTA IMPEGNATA	TIPO LOTTO	LOTTO
2	0911L000318-01TAG1	0911L000318 Taglio Laser	Nr	2 OPP	2024000010400010



Esempi di maschere di ERP per la DICHIARAZIONE TEMPI e per la DICHIARAZIONE SCARTI/BUONI costruite graficamente per essere 'user friendly' in modalità touch.



RISORSE	2206	2207	2208	2209	2210	2211	2212	2301	2302	2303	2304
D01	100%	87%	17%	6%	12%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
D03	100%	100%	80%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
D04	100%	25%	0%	37%	0%	0%	0%	28%	0%	0%	0%
D05	100%	100%	1%	67%	100%	13%	0%	0%	0%	0%	0%
D06	35%	28%	0%	62%	0%	67%	2%	0%	0%	0%	0%
D10	100%	100%	100%	100%	100%	9%	0%	0%	0%	0%	0%
D11	100%	72%	20%	15%	6%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
D12	0%	70%	92%	67%	39%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
D17	85%	40%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
D18	100%	100%	100%	100%	100%	83%	100%	32%	0%	0%	0%
D19	99%	45%	61%	84%	71%	18%	0%	0%	0%	0%	0%
D20	100%	41%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
D21	100%	60%	0%	32%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
D22	98%	85%	100%	100%	20%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
T03	100%	77%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
T06	100%	100%	100%	100%	39%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

<p>● - In Lavorazione ANDREA BERTIERI</p> <p>CIL02 - DENT. PFAUTER PA 300 - CNC -</p> <p>ARTICOLO: 0117019-01DEC OP: 2024 / 000308 QUANTITA': 315 Tempo di Lavoro: 02:10:15</p>	<p>● - Ferma</p> <p>CIL03 - DENT. PFAUTER PA 300 - MA...</p>	<p>● - Ferma</p> <p>CIL04 - DENT. LIEBHERR 250 - MAN...</p>	<p>● - Ferma</p> <p>CIL05 - DENT. STAEHEL 250 (VECCH...</p>
<p>● - In Lavorazione LUCA LODI</p> <p>CIL08 - STOZZA GLEASON P 500 S - ...</p> <p>ARTICOLO: 01225230601-01DEC1 OP: 2024 / 000110 QUANTITA': 13 Tempo di Lavoro: 19:32:16</p>	<p>● - In Lavorazione LUCA LODI</p> <p>CIL09 - DENT. GLEASON P 90 EL - CNC</p> <p>ARTICOLO: 105.016-01DE12 OP: 2024 / 000271 QUANTITA': 115 Tempo di Lavoro: 52:51:31</p>	<p>● - Ferma ANDREA BERTIERI</p> <p>CIL10 - RASATRICE HURT (MANUALE...</p> <p>ARTICOLO: 145.744 OP: 2023 / 000116 QUANTITA': 0 Tempo di Lavoro: 29:83:20:09</p>	<p>● - In Lavorazione ANDREA BERTIERI</p> <p>CIL11 - RASATRICE SICMAT PLC</p> <p>ARTICOLO: 157.990-01RASA OP: 2024 / 000274 QUANTITA': 160 Tempo di Lavoro: 121:17:40</p>
<p>● - Ferma</p> <p>CIL16 - DENT. PFAUTER PH 630 MAT...</p>	<p>● - Ferma</p> <p>CIL17 - DENT. COLTELLO LORENZ SNJ5</p>	<p>● - Ferma</p> <p>CIL18 - DENT. COLTELLO DEMM VERDE</p>	<p>● - In Lavorazione LUCA LODI</p> <p>CIL19 - DENT. COLTELLO DEMM GRI...</p> <p>ARTICOLO: 4001.493-01DECE OP: 2024 / 000125 QUANTITA': 638 Tempo di Lavoro: 6:52:53:07</p>

Esempi di cruscotti informativi di ERP per il MONITORAGGIO DELL'IMPEGNO RISORSE e per l'ANDAMENTO LAVORAZIONI IN OFFICINA da poter visionare costantemente in AUTOAGGIORNAMENTO su schermi WALL, utile magari anche alla LOGISTICA che, se impegnata e lontana dalla postazione PC, a colpo d'occhio può valutare i successivi impegni.



Possibilità di poter firmare a posteriori le stampe OP inserendo il timbro e firma elettronica dell'operatore valutando però la possibilità di adottare modelli PDF anziché le attuali stampe Microsoft Word.

SVILUPPO E INNOVAZIONE SU GESTIONE DOCUMENTALE E WORKFLOW DIGITALE

Un workflow documentale è una procedura digitale standardizzata con cui un documento può essere creato/acquisito, firmato, protocollato, modificato ed infine conservato a norma. L'utilizzo di workflow documentali consente quindi di gestire il ciclo di vita di un documento in maniera efficiente.



Il progetto prevede la digitalizzare del flusso documentale cartaceo partendo dalla LOGISTICA e dall'AMMINISTRAZIONE per poi estendersi anche agli altri reparti, integrando il flusso documentale digitalizzato nell'ERP.



Alcuni esempi di possibili integrazioni dei workflow digitali:



GESTIONE RDA E ODA

A seguito della generazione dell'RdA si innesca un **workflow di validazione** che si conclude con la creazione dell'ODA che, approvato e firmato digitalmente, è spedito al fornitore



GESTIONE ITER ASSUNZIONE

Diversi task operativi sequenziali o contemporanei coinvolgono gli utenti corretti nelle giuste tempistiche: dalla **richiesta di assunzione** e **preparazione documentazione fino alla redazione del contratto** e iscrizione a libro paga



GESTIONE NON CONFORMITÀ

Un workflow notifica ai responsabili le relative pendenze e autorizza la **registrazione delle informazioni richieste**. In caso di ritardi nell'esecuzione delle attività i responsabili vengono avvisati automaticamente

Proseguire la migrazione dei KPI dall'ERP al software di analisi per rendere disponibile i dati **on time** evitando inoltre lunghi tempi di attesa in estrazioni ed elaborazioni periodiche ripetitive su files Excel, sia in ambito finanziario che in ambito produzione, con la possibilità di confronti grafici tra periodi storici differenti.

Everyone

 Consegne per Cliente	 Dettaglio Fatturato	 Rilevazione Ore	 Scadenziario Clienti	 TDP1 Numero Pezzi Consegnati TDP1 - Numero Pezzi Consegnati	 TDP2 Indice puntualità Consegne TDP2 - Indice puntualità Consegne	 TDP3 Ore Ciclo / Ore Consuntivo TDP3 - HH Consuntivo vs. HH Ciclo	 TDP4 Ore Consuntivo / Ore Disponibili TDP4 - HH Consuntivo vs. HH Disponibili
---	--	--	--	--	--	--	--

Utilizzando il software come unico collettore dati, attraverso la sua versatilità, potrà essere sfruttato anche per analisi parallele all'ambito produttivo, come ad esempio lo studio dell'andamento dei consumi energetici in base alle ore macchina dei vari centri di lavoro, utile per l'Energy Manager nelle sue attività di elaborazione dell'Inventario di Emissioni di Gas Effetto Serra.

MANTENERE ATTIVA LA RICERCA DI BANDI DI FINANZIAMENTO IN RICERCA, SVILUPPO E FORMAZIONE CON LA POSSIBILITA' DI ACCEDERE A:

Percorso di
certificazione ISO
27001:2022

Soluzioni di VA/PT
Vulnerability
Assessment e
Penetration Test

Formazione in
ambito
Cybersecurity



Sviluppare la nuova porzione di superficie e di immobili acquisiti per destinarli ad attività parallele ed indipendenti a Costruzioni Novicrom

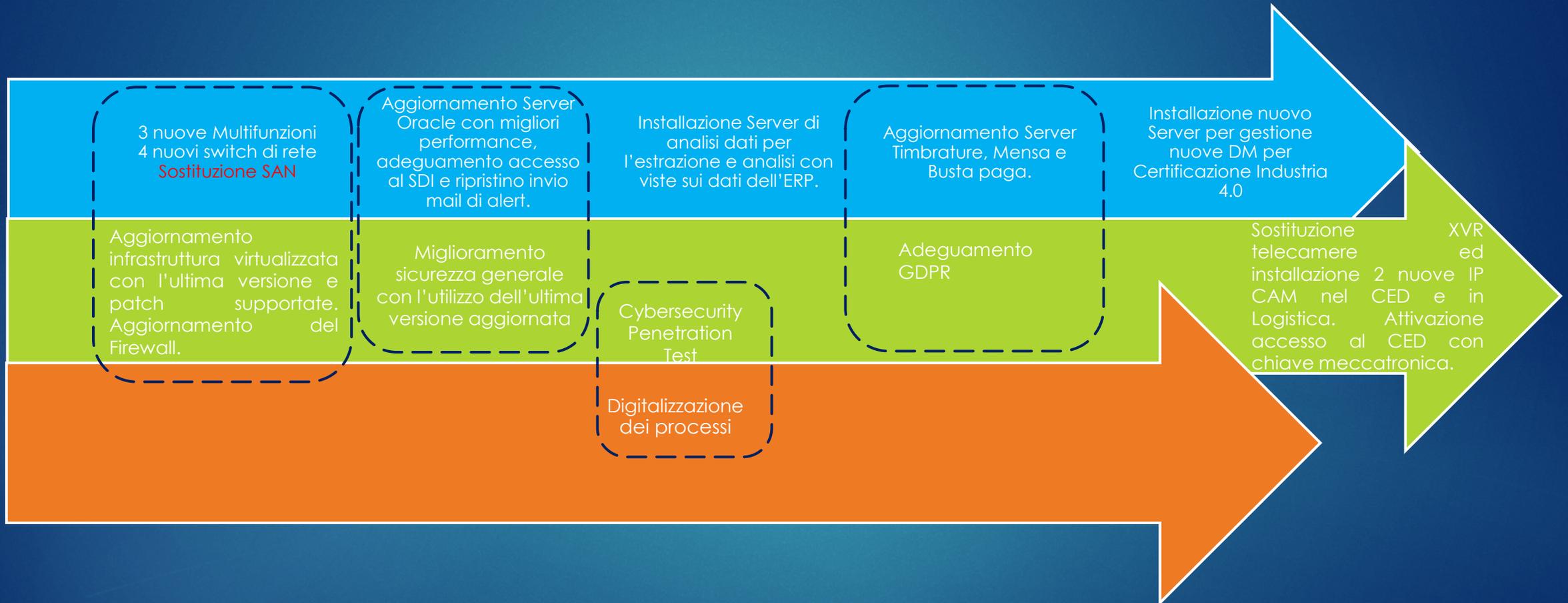
COSTRUZIONI NOVICROM

VERBALE DI RIESAME 2023

INTRODUZIONE

Oltre alle normali attività quotidiane del reparto incentrate su help desk, monitoraggio e manutenzione dei sistemi informatici, si possono riscontrare tre macro ambiti di operatività che si fondano sulla **SICUREZZA** che a sua volta fa da collante allo **SVILUPPO** e all'**INNOVAZIONE** delle soluzioni IT.

PERCORSO ANNO 2022



AVANZAMENTO ANNO 2023



SVILUPPO

- ERP
- Restyling sito web costruzioninovicrom.it
- Software Qualità per pallinatura disegni tecnici e report FAI
- Sostituzione 4 PC reparto CQI e recupero dei dismessi in sostituzione delle postazioni totem obsolete

SICUREZZA

- Continua il percorso con la Cybersecurity
- Stesura e formalizzazione delle procedure in ambito IT
- Implementazione/aggiornamento nuovo IDOR C.N. 2
- Revisione del sistema di backup a scadenza 30/06/23

INNOVAZIONE

- Continua ricerca in ambito digitalizzazione dei processi
- Valutazione piattaforma di analisi dati gestionali.

Continuo monitoraggio e manutenzione dei sistemi informatici



REPARTO IT