

Leonardo Ristori - Paolo Salvador

GEMME DI TOSCANA

Storie di eccellenze
delle province toscane

Pisa





Costruzioni Novicrom

PONTEDERA

COSTRUZIONI NOVICROM
LAVORAZIONI MECCANICHE DI PRECISIONE

Come per tutte le officine metalmeccaniche della Valdera nel secondo dopoguerra, anche per Iliano Parrini e per la sua manifattura specializzata in cromatura e verniciatura di parti meccaniche e lavorazione del metallo, la fornitura di prodotti a Piaggio fu un trampolino di lancio. Tuttavia, a differenza di gran parte delle imprese similari, Iliano Parrini e la sua Costruzioni Novicrom vollero subito diversificare il parco clienti, riuscendo velocemente a stabilire proficui rapporti con molte realtà che sarebbero presto diventate famose in Italia e nel mondo. Iniziò così a fornire utensili a Fiat Modena, nel settore delle macchine agricole e movimento terra, a diverse imprese aeronautiche e perfino a Ferrari. In questo furono di grande aiuto i numerosi rapporti personali che Iliano Parrini era riuscito a costruire nel tempo. I decenni successivi videro l'ingresso di Novicrom in settori ancor più impegnativi come aerospazio e difesa, e l'incremento di clienti di livello particolarmente elevato, come Ducati o Aprilia, per lavorazioni di prototipazione e limitatissima serie dedicati alle competizioni o a serie esclusive.

Il pionierismo di Novicrom si è manifestato anche nel campo delle certificazioni quando, fin dal 1988, ha acquisito, fra i primissimi in Italia, la certificazione ISO 9000-EN 9100 per la qualità. Questo è stato un momento chiave per Novicrom, perché ne ha segnato il passaggio da officina artigianale tradizionale, con le difficoltà di quegli anni nel rendere il know-how condiviso con tutti gli enti e di monito-

rare i processi con i mezzi disponibili, a manifattura moderna, basata sulla condivisione, sulla professionalità diffusa, sulla complementarità e sull'integrazione. Una rivoluzione copernicana materialmente introdotta, guidata e seguita da una donna, Iliana Parrini, figlia del fondatore, che riuscì a portarla a termine in un ambiente maschilista e tecnocratico come le officine metalmeccaniche di quei tempi.

Fu grazie a quello sforzo, i cui frutti non tardarono a manifestarsi, che Novicrom rafforzò notevolmente la sua struttura e le sue capacità di crescere, resistere e superare indenne le molte crisi del sistema economico susseguite fino ad oggi, che hanno mietuto molte vittime tra le imprese non strutturate in tempo.

Percorrendo in autonomia la propria strada e distinguendosi per scelte la cui oculatezza nel tempo si è dimostrata premiante, Novicrom ha sempre evitato con attenzione che mode passeggere o tendenze generali potessero influenzare le proprie strategie e ha sempre affrontato il mercato basandosi esclusivamente sulle proprie forze, riuscendo così a far emergere le proprie eccellenze e le proprie unicità, grazie al suo essere originale, autonoma e indipendente.

Coerentemente con il suo spirito pragmatico e la sua attenzione alla qualità e al valore generato, Novicrom fin dagli anni '60 ha fatto della ricerca nell'innovazione produttiva e nella formazione professionale dei suoi dipendenti le sue leve di forza, senza mai attingere a forme di attività finanziarie esterne.

Anche la continuità generazionale è un fattore distintivo di Novicrom, che all'interno della famiglia a partire da Iliano Parrini a Francesco Gentile, Iliana Parrini, Gabriella Parrini, per arrivare alle cugine di terza generazione Sara Gentile e Benedetta Bellucci, da sempre è riuscita a trovare e formare managerialità che hanno scelto di restare nell'azienda, collaborando in armonia a una gestione condivisa e omogenea. Questo ha fatto sì che nel tempo non siano avvenuti veri e propri passaggi generazionali perché le diverse generazioni sono coesistite, con livelli e gradi di responsabilità passati progressivamente di mano in mano in modo graduale e con regolarità. Novicrom dunque ha potuto svilupparsi evitando i momenti di stallo o i disorientamenti che normalmente si verificano a seguito di passaggi generazionali improvvisi, fatto particolarmente apprezzato dai clienti, italiani ed esteri, che nella continuità manageriale di Novicrom e nella sua solidità hanno trovato sicurezza e garanzia del livello qualitativo e del valore della produzione.

La solidità di Novicrom va ben oltre l'aspetto gestionale ed emerge prepotente anche dalla continuità dei suoi investimenti annuali impiegati per ammodernamenti o innovazioni di attrezzature, impianti, immobili e beni immateriali, con politiche di

rigoroso autofinanziamento. Tale approccio si spiega tenendo conto che la responsabilità sociale è un valore fortemente sentito in Novicrom e la consapevolezza che il benessere di oltre 130 famiglie dipende dal destino dell'azienda è il più potente stimolo ad agire con la massima oculatezza; del resto, uno dei tanti principi a cui la famiglia si ispira è che *"l'azienda ti vuol vedere in faccia!"*; in altre parole, essere alla guida di Novicrom significa dare l'esempio, essere il primo ad arrivare e l'ultimo a uscire, il primo a pagare e l'ultimo a riscuotere.

Parlando di contanti c'è anche un altro monito che seguono in Novicrom: *"l'azienda ti dà i soldi ma se glieli prendi ti punisce"*. Questo significa che l'azienda produce compensi e utili; i primi possono essere presi, i secondi no, perché sono destinati a essere reinvestiti nell'azienda stessa, per rafforzarla e farla crescere. Distoglierli per altri interessi significa indebolire l'azienda il cui andamento, a lungo termine, ne risentirà e punirà la gestione non oculata.

Da qui a parlare dei valori che contraddistinguono Novicrom, il passo è breve. La riservatezza e il basso profilo, tipici di chi è concentrato a produrre eccellenza con le proprie mani, si accompagna al rispetto per i bravi collaboratori, all'aperta





condivisione di obiettivi, strategie, risorse e risultati, alla trasparenza di analisi sulle situazioni. La proattività con cui tutti, a tutti i livelli, in Novicrom affrontano i problemi e ricercano soluzioni e innovazioni è al tempo stesso conseguenza e fondamento del suo particolarissimo core business, basato sulla creazione di prototipi e su produzioni di elementi metallici in ridottissima scala e ad altissima precisione. Gestire una tale attività in modo continuativo richiede il perfetto coordinamento e controllo di tutti i processi aziendali, che da commessa a commessa si intrecciano in modo differente e pur sempre complesso, cosa piuttosto rara nel campo della metalmeccanica che di solito è il regno della standardizzazione per eccellenza e delle produzioni su larga scala. In Novicrom invece ogni giorno ci sono nuovi prototipi da realizzare, ognuno con proprie unicità ed esigenze che generano sfide diverse, superabili solo con un costante sforzo di integrazione, completa e profonda, di tutti i processi.

I risultati di eccellenza, che ogni volta assicurano ai committenti la massima soddisfazione, sono la ragione per cui Novicrom da sempre è al top nella prototipazione, nella produzione e nel refitting delle componenti destinate ai campi del motorsport/automotive, dell'aeronautica, dell'aerospaziale e dovunque l'eccellenza non è un plus ma un inderogabile requisito.

È il suo stesso business, dedicato a soddisfare committenti che rappresentano

eccellenze nei rispettivi settori, che impone a Novicrom di essere sempre all'avanguardia cavalcando l'innovazione avanzata. Così il futuro di Novicrom vede una decisa continuità di investimenti in tecnologie e formazione, una crescita del ventaglio dei servizi hi tech per soddisfare la domanda di outsourcing altamente specializzato dell'industria e una forte attenzione ai trend emergenti per coglierne le opportunità. Per esempio, nonostante la sua incredibile capacità di realizzare per asportazione oggetti di elevatissima complessità, Novicrom segue comunque con estrema attenzione l'evoluzione delle tecnologie per ispezioni e controlli pre e post lavorazione.

Infine, la vocazione di Novicrom a una sostenibilità pragmatica ha da tempo condotto l'azienda ad acquisire tutte le più importanti certificazioni in termini di qualità, sicurezza, ambiente e governance. A questo si aggiungono numerosi progetti, in gran parte già realizzati, come il recupero delle acque, la riduzione dei fabbisogni energetici, la creazione di luoghi e metodi di lavoro orientati al benessere e alla gratificazione professionale, oltre a una sana governance, prima garanzia della sostenibilità e della resilienza dell'azienda stessa, di cui per primi beneficiano i dipendenti, le loro famiglie e tutti gli stakeholder che ogni giorno contano su Novicrom con la certezza della sua totale affidabilità.

Fotografie: archivio Novicrom

